

深中電

2015年
第7期
总第165期

登记证编号：粤内登 B第00068号

CEIEC 深圳中电投资股份有限公司
CHINA ELECTRONICS SHENZHEN COMPANY



ISO 9001: 2000
FS 74494

流程项目二期启动

【本报讯】

&z

' z S" #' *

二期项目工作安排

;EA +""
7BDA E

#z S" #' *
#"

&z
#fi

;F

二期项目人员调整

S%
%&+
)
%
+%)
S" #' *

Sz S" #' #S

%z
#fi ;F

二期项目内容

Sfi

Sfi

7BDA E +#

#z

Sz 7

%fi ;F

(流程与IT中心 王 静)

江苏国光践行混合所有制 优化体制谋求二次腾飞

【本报讯】S" #' (% #

(

【本报讯】 +&

) S%



#+%) S""

S""

S" ##

+#

(资产运营部 李红梅)

(党委办公室 赵黎娜)



公司组织开展半年安全生产大检查

) S#

【本报讯】) #

(经营管理部 沈 波/文图)

OA巡檢一覽 (一)

现状分析

理想情况：立足长期建设，均衡发展，持续推进，达到最大收益。

实际应用典型一：只有部分配合度高的组织中推行不错

实际应用典型二：只涉及非核心流程；发发新闻

实际应用典型三：不温不火，上线后变化不大

OA应用价值模型 (一)

OA应用价值模型 (二)

1 组织覆盖度：包含了用户覆盖度和门户覆盖度

1.1 用户覆盖度

分部名称	PC端		
	已分配账号	在职登录用户数	登录比
	392	386	98.5%

分部名称	登陆人数	在职人数	PC端登录比
深圳中电	356	361	98.6%
中电物业	11	12	91.7%
珠海中电科技	9	9	100.0%
广场公司	6	7	85.7%
河源中电	3	3	100.0%
东莞新迪	1	2	50.0%

注：以上数据取自2014.01.01-2015.06.16

图表用户登录比

1.2 门户覆盖度

门户类型	已有门户	建议门户
执行层门户	个人门户、公司门户	知识门户、制度门户、专家门户...
管理层门户	公司办公室、人力资源部等13个部门级门户	报表门户、KPI门户...
决策层门户	无	运营管理门户、决策门户、报表门户、KPI门户...

图表门户覆盖明细

2 业务覆盖度

2.1 流程覆盖度

理想情况：立足长期建设，均衡发展，持续推进，达到最大收益。

流程覆盖数量 (已落地使用)				流程类型	未使用流程数量 (共51条)
流程分类	数量	流程分类	数量		
10 园区相关管理	39	01 办公管理	35	01	6
12 IT相关管理	12	04 经营管理	10	02	7
07 业务运营管理	8	08 资产管理	7	04	3
06 法律事务管理	4	11 IS09000管理	4	05	3
				06	2
				07	3
				08	3
				09	2
				10	19
				11 IS09000	2
				12 IT	2

图表有效流程分布 (共165条)

图表流程IT化数量年份分布图

2.2 流程使用率

流程类型	流程名称	发起数量
10		8
09		7
09		5
09		3
02		2
10		2
10		2
01		1
10		1
10		1

部分类型流程发起情况

注：以上数据取自2014.06.16-2015.06.16

2.3 流程办结率

所属分部	流程发起	流程办结	流程办结率
深圳中电	12285	10616	86.4%
珠海中电科技	629	618	98.3%
河源中电	194	188	96.9%
中电物业	60	38	63.3%
广场公司	9	7	77.8%

2.4 流程耗时

序号	流程名称	流程发起	平均耗时 (天)
1	KPI绩效考核任务审批流程	58	95.03
2	办公区域工程项目审批流程	28	94.92
3	固定资产购置审批流程	85	53.51
4	甄选录用人员审批流程	77	37.60
5	甄选劳动合同员工工单报表	67	32.46
6	因公出国(境)港澳台审批流程	154	25.57
7	工作任务安排流程	26	22.89
8	购置电脑配件审批流程	48	22.05
9	办公区域工程项目付款审批流程	75	17.71
10	绩效评估流程	11	6.52

2.5 目录使用率及知识覆盖度

文档类型	数量
附件管理	5265
文件材料管理	891
人力资源管理	581
经营管理	357
会议管理	280
园区事业部管理	206
法律管理	71

目录使用情况

图表文档类型数量分布 (转3版)

(接2版)

3 流程现有应用分析

3.1 模块间协同

3.2 数据看板

3.3 业务过程控制



3.4 闭环管理



3.5 知识分享



3.6 异构数据推送



4 使用现状总结

- 4.1 A3 #%
- 4.2 7
- 4.3 #/##
- 4.4 7DBAE A3
- 4.5
- 4.6
- 4.7 ;EA
- 4.8
- 4.9
- 4.10 7DBAE

;EA+"" (未完待续) (流程与IT中心 李袁博)

辩论
成长
快乐
收获

575



(未完待续) (广场公司 侯广明/文 袁 浩/图)

器大者声必宏 志高者意必远

——访公司老领导 沈正中（二）

不管体制怎么改，以人为本不能忘
若想蛋糕怎么分，小农思想是祸根

转机换制，势在必行，吃到螃蟹做英雄
求实创新，贵在敢拼，吃到蜘蛛作标本

追忆往事思如涌，情到深处却无言

镜头一

+%



镜头二

镜头三

镜头四

1992年4月29日，深圳市市长郑良玉为荣获“全国五一劳动奖章”的公司总经理沈正中同志颁奖。

多种经营，东方不亮西方亮
分篮装蛋，砸了这篮剩那篮

+\$

+%

#++&

S"" #

（公司办公室 李俊）

